



# ISTITUTO COMPrensivo STATALE DI VERDELLO

VIA DON GIAVAZZI, 26 - 24049 VERDELLO (BG)  
TEL. 035 871073 - FAX 035 872821 - C.M. BGIC88700C - C.F.93024450160



bgic88700c@istruzione.it

www.icverdello.gov.it

bgic88700c@pec.istruzione.it

Data e prot assegnati digitalmente

Verdello, 1 settembre 2017

## **ATTO DI INDIRIZZO RIGUARDANTE LA DEFINIZIONE E LA PREDISPOSIZIONE DEL PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA**

### **TRIENNIO 2016/17, 2017-18 E 2018-19**

#### **integrazione**

Al Collegio dei Docenti  
E, p.c. Al Consiglio d'istituto  
Agli Enti locali  
Alla componente Genitori dell' Istituzione scolastica  
Al D.S.G.A.  
All'albo della scuola e sul sito web

Oggetto: **Atto di indirizzo al Collegio dei Docenti** riguardante la definizione e la predisposizione del Piano triennale dell'Offerta Formativa- triennio 2016/17, 2017-18 e 2018-19,

#### **IL DIRIGENTE SCOLASTICO**

- VISTI gli artt. 3-33-34 della Costituzione;
- VISTA la Legge n. 59 DEL 1997, che ha introdotto l'autonomia delle istituzioni scolastiche e la dirigenza;
- VISTO il DPR 275/1999, che disciplina l'autonomia scolastica;
- VISTA la Legge n. 107 del 2015, che ha ricodificato l'art. 3 del DPR 275/1999;
- VISTO il D.L.vo 165 del 2001 e ss.mm. ed integrazioni
- VISTI gli obiettivi assegnati al dirigente scolastico nella lettera d'incarico;

#### **EMANA IL SEGUENTE ATTO DI INDIRIZZO**

##### **PREMESSO CHE**

1. le innovazioni introdotte dalla Legge n. 107 del 2015, meglio conosciuta come "la Buona Scuola" mirano alla valorizzazione dell'autonomia scolastica, che trova il suo momento più importante nella definizione e attuazione del piano dell'offerta formativa triennale,
2. le innovazioni introdotte dalla Legge n. 107 del 2015, prevedono, che le istituzioni scolastiche, con la partecipazione di tutti gli organi di governo, dovranno provvedere alla definizione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa per il triennio 2016-17, 2017-18, 2018-19,

##### **RISCONTRATO CHE**

3. gli indirizzi del Piano vengono definiti dal dirigente scolastico che, in proposito, attiva rapporti con i soggetti istituzionali del territorio e valuta eventuali proposte delle rappresentanze sociali; il collegio dei docenti lo elabora; il consiglio di istituto lo approva,
4. il piano può essere rivisto annualmente entro ottobre,
5. per la realizzazione degli obiettivi inclusi nel piano le istituzioni scolastiche si possono avvalere dell'organico dell'Autonomia,



# ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE DI VERDELLO

VIA DON GIAVAZZI, 26 - 24049 VERDELLO (BG)  
TEL. 035 871073 - FAX 035 872821 - C.M. BGIC88700C - C.F.93024450160



bgic88700c@istruzione.it

www.icverdello.gov.it

bgic88700c@pec.istruzione.it

## VALUTATI

6. prioritari gli obiettivi di esito e di processo come individuati nel RAV "Rapporto di Autovalutazione" (ultima revisione giugno 2017), anche in relazione alla lettura dei bisogni formativi espressi e inespressi del territorio, nonché gli obiettivi fissati a livello regionale e nazionale nella lettera d'incarico al dirigente scolastico

## TENUTO CONTO

7. delle proposte e dei pareri formulati dagli organismi e dalle associazioni dei genitori, in base a quanto emerso dai rapporti attivati dal Dirigente Scolastico con tutto il personale interno alla scuola e con le diverse realtà istituzionali, culturali, sociali ed economiche operanti sul territorio (Tavoli Interistituzionali),

## CONSIDERATO CHE

8. ogni azione intrapresa dalla scuola deve essere finalizzata al conseguimento del SUCCESSO FORMATIVO degli alunni nella prospettiva della realizzazione di un personale PROGETTO DI VITA,

9. tutte le classi/sezioni devono poter fruire delle opportunità declinate nelle linee di indirizzo,

10. tutti i docenti sono tenuti a contribuire alla realizzazione di quanto formulato nel presente atto, anche definendone specifici indicatori di esito,

11. un progetto educativo necessita di sostenibilità in termini di risorse umane, professionali, finanziarie e strumentali e che, pertanto, potrà essere concretizzato compatibilmente con le risorse assegnate, acquisibili e allocabili nel rispetto dei quadri giuridici ed etici di riferimento,

12. l'erogazione del servizio scolastico deve essere alimentato da una cultura della legalità, della trasparenza, dell'efficienza, dell'efficacia e della tempestività dell'azione amministrativa e gestionale;

13. per la realizzazione del progetto d'istituto risultano determinanti alcuni prerequisiti infrastrutturali quali  
-l'ampliamento del numero dei locali presso la scuola primaria per la realizzazione di ambienti di apprendimento innovativi,  
-la connettività a banda larga in fibra ottica nei plessi (30 mb) e WIFI,  
-la realizzazione di nuove architetture scolastiche per gli alunni della scuola secondaria di 1° grado,

## DETERMINA DI FORMULARE AL COLLEGIO DOCENTI, ad integrazione dell'atto del 3 settembre 2015 (prot. 3690/C1)

al fine dell'elaborazione/integrazione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa, per il triennio 2016/17, 2017-18 e 2018-19, i seguenti **indirizzi per le attività della scuola e le scelte di gestione e di amministrazione:**

1. **PROMUOVERE UN'IDEA DI SCUOLA CONDIVISA** (missione, valori e visione, come declinati nella proposta del Piano di Miglioramento).
2. **SVILUPPARE UN SISTEMA DI GESTIONE E DI CONTROLLO DEI PROCESSI**
  - a. assicurare il funzionamento generale dell'istituzione scolastica, organizzando le attività secondo criteri di efficienza, efficacia e buon andamento dei servizi;
  - b. definizione di un nuovo Funzionigramma e relativo sistema di deleghe;
  - c. definizione di Modalità (coordinamenti e presidi);
  - d. definizione di Strumenti (relazioni/verbali/rendicontazioni/database, tabelle/diagrammi/griglie ecc...).
3. **PROMUOVERE UNA CULTURA DELLA VALUTAZIONE** per il miglioramento della qualità del servizio
  - a. promozione e crescita di una cultura professionale, di tutto il personale docente e non docente, orientata alla responsabilità degli esiti educativi e di apprendimento degli alunni -successo formativo e progetto di vita- attraverso autoanalisi e metacognizione sulle pratiche educative, didattiche e gestionali da documentare e rendicontare;
  - b. presa d'atto e acquisizione del regolamento dpr n. 80/2013 sul sistema nazionale di valutazione in materia di istruzione e formazione ai fini dell'implementazione del Piano di miglioramento della qualità dell'offerta formativa e degli apprendimenti nonché della valutazione dell'efficienza e l'efficacia del sistema educativo di istruzione e formazione;
  - c. realizzazione/monitoraggio e verifica degli obiettivi di processo previsti dal PDM finalizzati al conseguimento degli obiettivi di esito previsti dal RAV;
  - d. verifica dell'efficacia della progettazione curricolare, della progettazione didattica e della valutazione in un contesto scolastico inteso come "luogo di ricerca"
    - i. assunzione delle life skills (oms) e delle otto competenze chiave per l'apprendimento permanente e di cittadinanza (ce 2006) come mete orientative dell'intero percorso del 1° ciclo dell'istruzione;
    - ii. verifica del curriculum verticale e trasversale, in coerenza con gli obiettivi generali declinati nelle indicazioni nazionali, in una prospettiva di sussidiarietà circolare.
  - e. assunzione del decreto delega - D. Lgs. 62/2017 e revisione del sistema di valutazione.



# ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE DI VERDELLO

VIA DON GIAVAZZI, 26 - 24049 VERDELLO (BG)  
TEL. 035 871073 - FAX 035 872821 - C.M. BGIC88700C - C.F.93024450160



bgic88700c@istruzione.it

www.icverdello.gov.it

bgic88700c@pec.istruzione.it

4. **FAVORIRE E DIFFONDERE NELLA COMUNITÀ SCOLASTICA LA CULTURA DELL'INNOVAZIONE METODOLOGICA E DIDATTICA**, al fine di promuovere l'utilizzo di una pluralità di modelli pedagogici come strumenti di attenzione e cura verso il processo di apprendimento e del successo formativo di ciascuno studente attraverso la messa in atto di azioni e progetti specifici (nuovi ambienti di apprendimento - dimensione metodologica):
  - a. implementazione setting didattici innovativi;
  - b. Cooperative learning;
  - c. didattica laboratoriale;
  - d. didattica digitale;
  - e. didattica in rete e uso di piattaforme online;
  - f. strumenti di individualizzazione e personalizzazione.
5. **PROMUOVERE L'INNOVAZIONE DIGITALE - "PIANO NAZIONALE SCUOLA DIGITALE"**
  - a. sviluppo delle competenze digitali degli studenti;
  - b. potenziamento degli strumenti didattici e laboratoriali (connettività, mobile device, app didattiche e piattaforme digitali) per migliorare la formazione e i processi di innovazione;
  - c. adozione e/o sviluppo di libri di testo digitali;
  - d. formazione del personale per l'innovazione didattica, organizzativa e amministrativa.
6. **PROMUOVERE SOLUZIONI ORGANIZZATIVE FLESSIBILI** per assicurare le condizioni l'impiego ottimale delle risorse disponibili per la personalizzazione e l'individualizzazione dei percorsi di apprendimento, finalizzati al successo formativo di ciascun allievo attraverso azioni di revisione organizzativa (nuovi ambienti di apprendimento - dimensione organizzativa):
  - a. utilizzo funzionale dell'organico dell'Autonomia
  - b. apertura della scuola in orario extra-ordinamentale;
  - c. flessibilità e modularità di tempi e spazi (orizzontale e verticale);
  - d. classi aperte e classi destrutturate in gruppi, non solo di livello;
  - e. settimane tematiche (recupero/preparazione agli esami ecc...);
  - f. progettualità verticale, su più ordini di scuola (peer e tutoring).
7. **PROMUOVERE LE POLITICHE E LE PRATICHE INCLUSIVE E DI DIFFERENZIAZIONE**
  - a. Nuovi ambienti di apprendimento - dimensione relazionale
    1. cura della relazione educativa;
    2. pratiche inclusive;
    3. esperienze di cittadinanza attiva;
  - b. promozione di politiche e pratiche inclusive (index per inclusione - questionari di percezione);
  - c. promozione di politiche e pratiche di differenziazione dei percorsi formativi (recupero e potenziamenti);
  - d. promozione di politiche e pratiche di valorizzazione delle eccellenze di tutti e di ciascuno
    1. attività espressive, musicali, sportive, pratico-operative;
    2. certificazioni linguistiche (trinity);
    3. informatiche (ecdl e sviluppo del pensiero computazionale);
    4. linguistiche (latino);
    5. partecipazione a progetti in rete, concorsi ecc....
  - e. assunzione del D.Lgs 66/2017;
  - f. progettazione e realizzazione del Piano di Miglioramento come da esiti INDEX PER L'INCLUSIONE.
8. **PROMUOVERE I PERCORSI DI CONTINUITA' E DI ORIENTAMENTO**
  - a. garantire il raccordo costante e organico con i successivi segmenti formativi e con le famiglie, al fine di facilitare la scelta più adeguata al successo scolastico e formativo di tutti gli studenti, in funzione della realizzazione personale di ciascuno attraverso:
    1. la promozione e progettazione di percorsi formativi/informativi di accoglienza, continuità, orientamento-stage;
    2. sviluppo di reti in continuità con il 2° ciclo dell'istruzione (raccordo e verticalizzazione del curriculum).
9. **POTENZIARE L'OFFERTA FORMATIVA**

possibili obiettivi da perseguire indicati nel comma 7 della legge 107 in base alle esigenze formative individuate nel rav:

  - a) valorizzazione delle competenze linguistiche e utilizzo della metodologia clii,
  - b) potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche,
  - c) potenziamento delle competenze nella musica, nell'arte, nel cinema,
  - d) valorizzazione dell'educazione interculturale e alla pace, il rispetto delle differenze,
  - e) rispetto della legalità, della sostenibilità ambientale,
  - f) alfabetizzazione all'arte, alle tecniche e ai media di produzione e diffusione delle immagini;
  - g) potenziamento delle discipline motorie,
  - h) sviluppo delle competenze digitali degli studenti,
  - i) potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio;
  - l) prevenzione e contrasto della dispersione scolastica, di ogni forma di discriminazione,
  - m) valorizzazione della scuola intesa come comunità attiva, aperta al territorio,



# ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE DI VERDELLO

VIA DON GIAVAZZI, 26 - 24049 VERDELLO (BG)  
TEL. 035 871073 - FAX 035 872821 - C.M. BGIC88700C - C.F.93024450160



bgic88700c@istruzione.it

www.icverdello.gov.it

bgic88700c@pec.istruzione.it

- n) apertura pomeridiana delle scuole e riduzione del numero di alunni e di studenti per classe,
- o) incremento dell'alternanza scuola-lavoro nel secondo ciclo di istruzione;
- p) valorizzazione di percorsi formativi individualizzati e coinvolgimento degli alunni,
- q) individuazione di percorsi funzionali alla premialità e alla valorizzazione del merito degli alunni,
- r) alfabetizzazione e perfezionamento dell'italiano come lingua seconda,
- s) definizione di un sistema di orientamento.

## **10. PROMUOVERE LO SVILUPPO PROFESSIONALE DEL PERSONALE**

- a. Promozione di un piano di formazione e aggiornamento in linea con le priorità del Piano Nazionale MIUR e in coerenza con i bisogni rilevati nella comunità scolastica;
- b. Promozione di pratiche di autoformazione e di disseminazione delle esperienze e delle buone prassi (nuove metodologie didattiche) - Socializzazione della conoscenza;
- c. Ottimizzazione dei piani di lavoro, docenti e ATA;
- d. implementazione di un archivio didattico/buone pratiche;
- e. Attivazione di meccanismi meritocratici (intrinseci ed estrinseci).

## **11. PROMUOVERE UNA CULTURA DI RETE COME PROSPETTIVA DI LAVORO E DI INTEGRAZIONE CON IL TERRITORIO**

- a. Partecipazione a Reti di scuole (esempio RETI DI SCOPO, CTI, ASABERG, PORTEAPERTESSULWEB, Rete SOS, PON ecc...);
- b. Partecipazione a Convenzioni territoriali;
- c. Programmazione integrata con gli EE.LL.;
- d. Patto territoriale con utenza e associazionismo (tavolo interistituzionale);
- e. Protocolli d'intesa/alleanze con il territorio.

## **12. PROMUOVERE LA "CULTURA DELLA SICUREZZA"**

- a. attivazione, nel rispetto della normativa vigente., appositi corsi di formazione in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro in favore degli studenti, secondo quanto disposto dal decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81;
- b. progettazione di attività specifiche rivolte agli alunni.

## **13. PROMUOVERE AZIONI DI FUND RAISING**

- a. Determinazione Contributi volontari -"LO SCHOOL BONUS" (erogazioni liberali per innovazione tecnologica, arricchimento dell'offerta formativa degli alunni, per l'adeguamento edilizio);
- b. Sponsorizzazioni.

## **14. INCENTIVARE GLI INTERVENTI SULL'EDILIZIA SCOLASTICA**

- a. Proposta agli EE.LL. di nuove architetture scolastiche;
- b. Richieste agli EE.LL. di interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria.

## **15. IMPLEMENTARE SISTEMI DI DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI ORGANIZZATIVI E AMMINISTRATIVI**

- a. implementazione di segreteria digitale;
- b. attivazione dello sportello digitale;
- c. realizzazione del Manuale di Gestione documentale;
- d. procedimentalizzazione dei processi;
- e. individuazione e formalizzazione dei responsabili dei procedimenti (ruoli, compiti e funzioni);
- f. implementazione di comunicazione istituzionale telematica (sito web, mailing list, sms..);
- g. definizione di sistemi di gestione e controllo;
- h. aggiornamento del dps.

## **16. NELL'AMBITO DI INTERVENTO DELLE RELAZIONI INTERNE ED ESTERNE PROMUOVERE:**

- a. la comunicazione pubblica cioè l'insieme di attività rivolte a rendere visibili le azioni e le iniziative sviluppate dall'istituto ed anche ad acquisire le percezioni sulla qualità del servizio erogato alla collettività. in questo processo bidirezionale, saranno utilizzati differenti mezzi di comunicazione:
- b. l'uso del sito web per rendere visibile l'offerta formativa dell'istituto, pubblicazioni di newsletter informative di tutte le deliberazioni, l'anagrafe delle prestazioni, albo pretorio, lezioni in video conferenza per articolare e contestualizzare meglio le unità didattiche e di apprendimento visibili da casa dalle famiglie, finalizzate al miglioramento della mediazione didattica - curricolare.
- c. l'utilizzo del registro elettronico: un sistema informatizzato per la registrazione e la visualizzazione on-line delle e valutazioni degli studenti.
- d. la partecipazione a convegni, seminari, attività finalizzate a rendere pubblica la mission e la vision dell'intero microsistema scuola territorio famiglia.

Il Dirigente Scolastico  
Prof. Angelo GUELI

*(Documento firmato digitalmente ai sensi  
del CAD e norme ad esso connesse)*



# ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE DI VERDELLO

VIA DON GIAVAZZI, 26 - 24049 VERDELLO (BG)  
TEL. 035 871073 - FAX 035 872821 - C.M. BGIC88700C - C.F.93024450160



[bgic88700c@istruzione.it](mailto:bgic88700c@istruzione.it)

[www.icverdello.gov.it](http://www.icverdello.gov.it)

[bgic88700c@pec.istruzione.it](mailto:bgic88700c@pec.istruzione.it)

---